

AGILES PROJEKTMANAGEMENT MIT PLAN ERFOLGREICH ZUM ZIEL

GRUNDPFEILER ERFOLGREICHER PROJEKTE

Projektmanagement stellt die Schnittstelle aller in einem Projekt agierenden Parteien dar und ist entscheidend für den Erfolg einer technischen Systementwicklung. Erfahrung und realitätsnahe sowie beständige Abschätzungen sind die Grundsäulen einer gelungenen Projektplanung, die wir in eigener Praxis leben.

Scheitern Projekte an ihrer Komplexität?

Die Softwareentwicklung bekommt in der Maschinenbaubranche stellenweise immer noch eine zu geringe Aufmerksamkeit, obwohl der Anteil an Softwarefunktionen in diesem Bereich enorm hoch ist und weiterwachsen wird. Unterschätzte Komplexität und Umfänge von Arbeitspaketen sind Ursachen für das Scheitern von Projekten.

Gutes und erfolgreiches Projektmanagement zeichnet sich aber nicht nur durch das Erreichen eines strikt und starr festgehaltenen Ziels aus, sondern auch durch ein dynamisches und agiles Reagieren auf sich verändernde Rahmenbedingungen.

Insbesondere die Entwicklung von Software im Maschinenbau unterliegt vielerlei Anforderungen und Schnittstellen.



Agil bleiben trotz konkreter Planung

Eine Schlüsselkompetenz zur Entwicklung komplexer technischer Systeme - insbesondere intelligenter Maschinen mit einem hohen Anteil an Software - ist das Anforderungsmanagement. Sachverhalte aus anderen Perspektiven zu betrachten und alle beteiligten Stakeholder abzufragen ist ratsam, um einen Erfahrungs- und Interessensaustausch zu ermöglichen und den Leistungsumfang eines Projektes abzustecken.

Für einen planbaren Projektablauf werden Aufgabenpakete geschnürt und eine Terminplanung ausgearbeitet. Dabei sind Abweichungen von Terminplanungen aufgrund geänderter Rahmenbedingung häufig der Fall. Dynamisches und agiles Konfigurations- und Änderungsmanagement sowie eine durchdachte Ressourcenplanung schaffen Abhilfe.



APPROACH

Die Basis ist das Team

Als Basis für erfolgreiches Projektmanagement bedarf es einer gründlichen und konkreten Erfassung von Projektzielen. Dabei sind alle Stakeholder mit in Betracht zu ziehen, um ein belastbares Lastenheft erstellen zu können. Neben dem Ausformulieren der gemeinsamen Ziele bedarf es der Priorisierung, so dass ein gewinnbringen-

des und schrittweises Erreichen der Bestrebungen erzielt werden kann. Dabei müssen die Risiken zu jedem Zeitpunkt abschätzbar sein. Zu einer vollumfänglichen Projektorganisation gehört es auch, ein harmonisierendes Team zusammen zu stellen, welches Probleme effizient lösen und damit Produkte mit hoher Qualität schaffen kann.



„Selbst in eine Projektorganisation einbezogen zu werden, fördert die Begeisterung für ein Projekt und stiftet einen Motivationsschub für technischen Umsetzungen.“

Harald Weigold
Senior Consultant

✉ weigold@itq.de

BENEFITS

Vorteile für Ihr Projekt

- Schnittstelle für alle Beteiligten
- Leistungsumfang eines Projektes ermitteln
- Priorisierung der Ziele
- Planbarkeit des Projektablaufs
- Agiles Reagieren auf verändernde Rahmenbedingungen
- Kontrolle über Komplexität und Umfang eines Projektes
- Optimale Nutzung der Ressourcen
- Teammotivation durch Transparenz
- Erfahrungsaufbau durch Reflektion
- Projekterfolg

SERVICES

Wir bieten Ihnen!

- Effiziente Arbeit im Team
- Coaching von erfolgreichen Methoden
- Anforderungserfassung
- Risikoabschätzungen
- Beratung und Unterstützung zur Umsetzung der Prozesse
- Prüfung bestehender Strukturen
- Bewertung von Lösungsansätzen
- Erarbeiten einer ganzheitlichen Strategie
- Projektstrukturierung
- Workshops für alle Beteiligten
- Begleitung über den Projektzeitraum und darüber hinaus